

Projektcontrolling

Projekte wirksam steuern - Simulationstraining

Beschreibung

Das Projekt ist gut gestartet. Jetzt kommt es darauf an, Kurs zu halten und die Arbeitspakete erfolgreich umzusetzen! Es gilt, die vereinbarten Ziele im geplanten Zeitraum, im Budget und in der geforderten Qualität zu erreichen, Risiken zu managen, Abweichungen zu erkennen und diese mit wirksamen Steuerungsmaßnahmen zu beheben. Und das nicht nur in der Theorie. In einer computerbasierten Projektmanagement-Simulation wenden Sie die Controlling-Aufgaben direkt in der „Praxis“ an. So spüren Sie unmittelbar die Auswirkungen Ihrer Entscheidungen und lernen die alltäglichen Herausforderungen einer Projektleitung "am eigenen Leib" kennen.

Nutzen

- Praxiserprobte Tools und Werkzeuge, um ein Projekt erfolgreich auf Kurs zu halten
- Sinnvolles Risikomanagement planen und nutzenbringend umsetzen
- Erlerntes in praktischen Übungen sofort anwenden
- Typische Herausforderungen im Alltag einer Projektleitung kennenlernen
- Direkte Auswirkungen von Entscheidungen erleben

Zielgruppen

Projektleiter:innen, Teilprojektleiter:innen sowie Projektmitarbeiter:innen, die eine (Teil-)Projektleitung anstreben.

Inhalte

Der Weg von der Planung zum Controlling, Grundlagen des Projektcontrollings

- Controlling in die Planung einbeziehen
- Controlling-Regelkreis nachvollziehen
- Kennzahlen für das Projektcontrolling (Cockpit) kennenlernen
- Methoden der Datenerfassung und Statusbericht erarbeiten
- Projektreview, Retrospektive durchführen

Controlling-Werkzeuge

- Controlling plangetriebener und agiler Projekte
- Ablauf und Termine überwachen, Einsatzmittel und Kosten managen
- Fertigstellungsgrad ableiten
- Termintreue, Kapazitäten, Aufwände, Velocity managen
- Qualität bewerten, Zielerreichungsgrad feststellen

Ursachenanalyse und Lösungsbewertung

- Mindmap, Ishikawa, Ursachen-Wirkungsdiagramm, Nutzwertanalyse kennenlernen

Risikomanagement

- Risiken minimieren durch vorbeugende und korrigierende Maßnahmen
- Risiken überwachen und den Risikoeintritt managen

Wirksame Steuerungsmaßnahmen

- Notwendigkeit von steuernden Maßnahmen einschätzen
- Steuerungsmaßnahmen auswählen und durchführen

Fallstudie anhand einer computerbasierten Projektsimulation

- Termine, Kosten, Ressourcen und Risikobewältigung planen
- Maßnahmen zur Motivation ausarbeiten
- Diagnose und Projektsteuerung durchführen
- Getroffenen Entscheidungen analysieren
- Lernen durch Reflexion und Praxistransfer

Zusätzliche Informationen

Dieses Modul ist Teil der Weiterbildung Senior Projektleiter:in mit ibo-Zertifikat. Die Termine der Module können Sie auch individuell kombinieren. Buchen Sie alle Module einer Reihe auf einmal, reduziert sich der Seminarpreis.

Daten und Fakten

Seminardauer: 2 Tage
<https://www.ibo.de/seminar/pl4>
 Preis: **1.380,00 €**
 1.642,20 € inkl. MwSt.

Beratung und Buchung

Telefon: +49 641 98210-300
 Fax: +49 641 98210-500
 E-Mail: training@ibo.de

Wir sind Montag bis Donnerstag von 8–17 Uhr und Freitag von 8–15 Uhr für Sie da.