

# Projektmanager mit ibo-Zertifikat

## Umfassende Ausbildung für alle, die modern und erfolgreich Projekte leiten wollen

### Beschreibung

Innovative und komplexe Projekte schaffen Neues und optimieren Strukturen und Prozesse. Kunden- und zukunftsorientierte Unternehmen aller Branchen entwickeln einen verantwortlichen Umgang mit gesellschaftlichen Herausforderungen wie Klimawandel und Energiekrise. Eine ganzheitliche und nachhaltige Ausbildung der Mitarbeiter:innen im Projektmanagement ist also eine notwendige Voraussetzung, um angestrebte Ergebnisse zu schaffen und wichtige Ziele zu erreichen. Eine Schlüsselrolle fällt dabei den Verantwortlichen zu, die Projekte oder Teilprojekte leiten: Moderne Projektmanager:innen gehen lösungsorientiert und selbstorganisiert in klassischen und agilen Projekten voran. Sie nutzen souverän Methoden, Werkzeuge und Techniken, verfügen über ein hohes Maß an sozialen Kompetenzen und stehen für Kommunikation und Teamarbeit in Projekten. Projektmanagement Ausbildung ist unsere Kernkompetenz. Insbesondere wenn es darum geht Ihre Fähigkeiten für den beruflichen Alltag auszubauen. Machen Sie Ihre Projekte einfach! Gehen Sie mit uns auf diese Lernreise und erkennen Sie die wichtigsten Bausteine und Erfolgsfaktoren der Projektarbeit. Sie üben bereits in den Seminaren ein praxiserprobtes und einfaches Vorgehen. Unser Projektmanagement Zertifikat belegt Ihre Fähigkeiten, Projekte zielorientiert und strukturiert zum Erfolg zu führen. Die Ausbildung zum Projektmanager mit ibo-Zertifikat ist für Projektmanager:innen, Projektleiter:innen und Praktiker:innen aus allen Branchen und Fachbereichen optimal geeignet. Nach Abschluss der Ausbildung können Sie klassische und phasenorientierte, agile und hybride Projekte, wie auch komplexe Vorhaben zum Erfolg führen. Sie sind bestens gerüstet für die Herausforderungen echter Projektarbeit.

### Nutzen

- Projekte einfach machen!
- Projektmanagement verstehen und anwenden
- Projekte strukturiert und zielorientiert durchführen
- Klassische und agile Projektmanagement-Methoden kennen
- Projekte lateral, agil und sozial kompetent leiten und führen
- Praxiserprobte Tools und Werkzeuge nutzen, um Projekte erfolgreich auf Kurs zu halten
- Controlling plangetriebener und agiler Projekte beherrschen
- Gemeinsam in festen Gruppen lernen
- Praxistipps und Erfahrungen austauschen
- Voraussetzungen schaffen, um internationale Zertifikate (IPMA, ScrumOrg) anzuschließen

### Zielgruppen

Projektmanager:innen, Projektleiter:innen und Teilprojektleiter:innen, Mitarbeiter:innen in Projektteams, Scrum Master und Product Owner, Projektmanagement-Praktiker:innen, Mitarbeiter:innen des Projektmanagement Office, Mitarbeiter:innen und Führungskräfte, die Verantwortung für anspruchsvolle Vorhaben und Aufgaben übernehmen sollen.

### Inhalte

#### Check-in "Projektmanager mit ibo-Zertifikat"

- Check-in: Vorstellung und gegenseitiges Kennenlernen
- Ausrichtung und Anspruch "Projektmanager mit ibo-Zertifikat"
- Gemeinsame Lernumgebung kennenlernen (Kurslandschaft ibo netCampus®)
- Erste Transferaufgabe

#### Modul 1: Projektmanagement - Grundlagen und Erfolgsfaktoren

- Projekte und Projektmanagement - klassisch, agil und hybrid
- Vorgehensmodelle - Wasserfallmodell und Scrum
- Stakeholder und Partizipation - Change Management in Projekten
- Aufbauorganisation - Rollen und Aufgaben in Projekten
- Ergebnisse, Ziele und Anforderungen - SMART und priorisiert
- Agile Artefakte - Backlog und Inkrement
- Magisches Dreieck - Qualität, Ressourcen/Kosten, Termine
- Projektplanung - Projektphasen und Sprints
- Projektstrukturplan - Teilprojekte und Arbeitspakete
- Grundlagen der Projektsteuerung - Governance und Controlling in Projekten
- Kommunikation - Teamarbeit und Konfliktmanagement in Projekten
- Projektabschluss

#### Modul 2: Ressourcen, Termine und Kosten - Vorgehensplanung in Projekten

- Balkendiagramm, Gantt-Chart
- Meilensteine, Netzplan
- Kritischer Pfad und kritische Kette
- Timeboxing
- Release Plan, Burn-down-Chart
- Einsatzmittel und Ressourcen
- "Best Practice"-Schätzmethoden
- Aufwand, Kosten, Finanzierung
- Handlungsalternativen bei Ressourcenkonflikten

- Integration von Aufwand, Termin, Inhalt und Umfang

### **Modul 3: Selbstorganisation - Teamentwicklung und agiles**

#### **Mindset**

- Selbstorganisation und Gruppendynamik
- Kommunikation, Feedback und agiles Mindset
- Resonanzbasierte (Selbst)Führung
- Teamprozesse/ -analyse
- Phasen und Rollen in selbstorganisierten Teams
- Umgang mit Widerstand

### **Modul 4: Controlling und Risikomanagement - Diagnose und Steuerung in Projekten (inkl. Simulation)**

- Projektcontrolling
- Controlling-Werkzeuge
- Ursachenanalyse und Lösungsbewertung
- Risikomanagement
- Umgang mit Krisen
- Wirksame Projektsteuerung
- Fallstudie anhand einer computerbasierten Projektsimulation

#### **Video: Werkzeuge und Techniken**

- Techniken der Projektdiagnose im Überblick
- Earned Value Methode
- Meilensteintrendanalyse
- Entwicklungsgeschwindigkeit („Velocity“)
- Kanban Board und Flussdiagramm

### **Modul 5: Agiles Projektmanagement - Workshop**

- Stabilität vs. Agilität - Transfer agiler Werte und Prinzipien
- Agile Prozess- und Projektmethoden einordnen und verstehen
- Initiativprozess agiler Projekte und Projektvorhaben
- Planung, Steuerung und Durchführung agiler Projekte am Beispiel Scrum
- Agile Rollen und Verantwortlichkeiten in selbstorganisierten Teams
- Erfahrungswerte und Erfolgsfaktoren agiler Projektarbeit
- Voraussetzungen für den erfolgreichen Einsatz und die Adaption agiler Projektmanagement-Ansätze
- Reflexion und gemeinsame Retrospektive des Workshop-Prozesses

### **Modul 6: Portfoliomanagement – Projektportfolios und Ressourcen managen**

- Grundlagen Multiprojektmanagement - Multi-Projektinitiative und Portfoliomanagement
- Projekte priorisieren
- Controlling im Projektportfolio - Termine, Kosten, Ressourcen und Qualität
- Berichtswesen und Informationssysteme

- Kapazitätsplanung - Management von Ressourcen, Rollen und Aufgaben
- Agiles Portfolio- und Ressourcenmanagement
- Projektmanagement-Office - Aufgaben und Rollen

### **Modul 7: Praxistransfer und Zertifizierung - Abschluss**

- Präsentation eigener Projektberichte
- Feedback, Methodencoaching und Erfahrungsaustausch
- aktuelle Themen und Entwicklungen im Projektmanagement
- Abschluss und Zertifizierung

#### **Zusätzliche Informationen**

Es gibt für die Seminarreihe "Projektmanagement mit ibo-Zertifikat" keine Zulassungsbedingungen. Erste Praxiserfahrungen als Projektmanager:in, (Teil-)Projektleiter:in oder als Projektmitarbeiter:in sind hilfreich, aber nicht notwendig. Besuchen Sie das kostenlose Info-Webinar zu dieser Weiterbildung, wenn Sie mehr zur Intention, den Inhalten und dem Ablauf wissen möchten. Stellen Sie Ihre Fragen! Das ibo-Zertifikat können Sie um ein Diploma of Advanced Studies (DAS) an dem IOM | Institut für Organisation & Management an der Steinbeis-Hochschule-Berlin und der Steinbeis+Akademie erweitern. Buchen Sie den weiteren Abschluss als Zusatzleistung im Warenkorb hinzu.

#### **Daten und Fakten**

Semindauer: 14.5 Tage  
<https://www.ibo.de/seminar/pmr>  
Preis: **7.960,00 €**  
9.472,40 € inkl. MwSt.

#### **Beratung und Buchung**

Telefon: +49 641 98210-300  
Fax: +49 641 98210-500  
E-Mail: [training@ibo.de](mailto:training@ibo.de)

Wir sind Montag bis Donnerstag von 8–17 Uhr und Freitag von 8–15 Uhr für Sie da.