

# Agile Organisationsentwicklung mit ibo-Zertifikat

## Experte:in für agile Strukturen, Methoden und Transformation

### Beschreibung

Werden Sie Expert:in für agile Organisationsentwicklung. In dieser Ausbildung lernen Sie, Transformationsprozesse auf den unterschiedlichen Ebenen einer Organisation mitzugestalten: Sie kennen agile Strukturen und Praktiken und können die Anwendung im eigenen Unternehmen prüfen. Sie begleiten Teamentwicklungsprozesse bewusst und unterstützen Ihre Kolleg:innen auf dem Weg zu agilem Arbeiten. Sie bekommen ein sicheres Gefühl für die Einflussfaktoren der vorhandenen Unternehmenskultur und lernen Möglichkeiten kennen, diese in eine gewünschte Richtung weiterzuentwickeln. Sie erhalten ein umfangreiches Set an Methoden zur agilen Organisationsentwicklung. Im Laufe der Ausbildung entwickeln Sie ein tiefes Verständnis über den Aufbau agiler Strukturen und lernen verschiedene Ansätze kennen – von hybriden bis zu hierarchiefreien Organisationsmodellen. Sie bewerten die Potenziale und Grenzen agiler Strukturvarianten anhand praktischer Beispiele und übertragen die Erkenntnisse auf Ihr eigenes organisatorisches Umfeld. Sie verstehen das Wechselspiel zwischen agilen Werkzeugen, agilen Strukturen und agiler Haltung. Sie erhalten wertvolle Tipps, in welchen Bereichen welche Form von Agilität sinnvoll ist. Sie lernen, wie Sie eine zukunftsfähige Organisation entwickeln und in der Rolle „Expert:in für agile Organisationsentwicklung“ wirksam werden. Freuen Sie sich auf inspirierende Trainingstage und eine gemeinsame Lernreise, auf der Sie selbstbestimmt und selbstorganisiert Lernen und viele Transferaufgaben, Learning Nuggets und Impulse für Ihre Praxis erhalten!

**Nutzen** Strukturen und Praktiken kennenlernen und ihre Anwendung im eigenen Unternehmen prüfen

- Handwerkszeug für den Transformationsprozess mitnehmen
- Agile Arbeitsweisen und die dafür benötigten Kompetenzen kennen
- Verstehen, wie Kollegen, Mitarbeiter und Führungskräfte auf dem Weg in die Agilität begleitet werden können
- Sich als Experte für Agile Organisationsentwicklung und Transformation etablieren

### Zielgruppen

Führungskräfte und Mitarbeiter:innen aus Organisationsabteilungen, der Unternehmens- oder Organisationsentwicklung, interne und externe Organisationsberater:innen, Agile Coaches, Projektmitarbeiter:innen, die mit Aufgaben der (agilen) Restrukturierung bzw. Reorganisation und Transformation betraut sind.

### Inhalte

#### Modul 1: Check-in zur Lernreise "Agile Organisationsentwicklung mit ibo-Zertifikat" (0,5 Tage Live-online)

- Ausrichtung und Anspruch der Lernreise "Agile Organisationsentwicklung mit ibo-Zertifikat"
- Gemeinsame Lernumgebung und kennenlernen des Lernmanagementsystems ibo netCampus®
- Interaktionsebenen und Handlungsfelder analysieren – die Transformations-Matrix und der Agile Org Navigator im Zusammenspiel
- Werte und Prinzipien Agiler Zusammenarbeit übersetzen in den eigenen organisatorischen Kontext
- Hypothesengeleitetes Vorgehen in der Praxis – die systemische Schleife
- 1. Transferaufgabe

#### Modul 2: Agile Transformation und Kulturentwicklung (3 Tage Präsenzseminar)

- Vorgehen in agilen Veränderungsprozessen – Kreative statt reaktive Lernprozesse: Das Ich gestaltet das Wir – Vom Mindset zum Mindshift
- Unternehmenskultur und Agilität – Erhebung einer Ist-Unternehmenskultur und Definition einer gewünschten Soll-Kultur
- Zusammenarbeit, die Sinn macht – Werkzeuge und Interaktionsformate für mehr Authentizität und Orientierung am Purpose (Purpose Quest, Journey zum Why, IKIGAI etc.)
- Interaktionsformate für mehr Einbindung und Partizipation (Transformations-Matrix, Real Talk & Fish Bowl, Change Story etc.)
- Spannungsgetriebene Konfliktbearbeitung – das Ich gestaltet das Wir! Räume und Praktiken jenseits der Harmonie; Resonanzbasierte Selbst- und Gruppenreflexion (Zwiegespräche, Retrospektiven, kollegiales Coaching, GfK)
- Transparenz schaffen – Verantwortung zu teilen heißt, Informationen zu teilen – auf jeder Ebene! Ebenübergreifende Synchronisation agiler Interaktion (ausgewählte Routinen und Strukturelemente)
- 2. Transferaufgabe

#### Modul 3: Change Sprint, Transfer und Abschluss (1 Tag Live-online)

- Agile Vorgehensarchitekturen in der Praxis
- Workshop-Setting und Durchführung eines Change-Sprints mit anschließender Reflexion und Auswertung
- Culture Hacks – Mikro Intervention in die Organisation

- Check out & Abschluss

#### **Learning Nuggets:**

- Agile Strukturansätze im Praxistest – organisationale Ambidextrie: zeitlich, strukturell, kontextuell (Spotify-Modell, Holacracy-Ansatz, Kollegiales Kreismodell, Unternehmensindividuelle Strukturansätze und Anwendungsbeispiele aus der Praxis; Gemeinsamkeiten, Unterschiede und Auswahlkriterien)
- Learning Nuggets: Agile Prozess- und Projektmethoden für Run & Change the Business und Agile Skalierungsframeworks

#### **Zusätzliche Informationen**

Das ibo-Zertifikat können Sie um ein Diploma of Advanced Studies (DAS) an dem IOM | Institut für Organisation & Management an der Steinbeis-Hochschule-Berlin und der Steinbeis+Akademie erweitern. Fügen Sie den zusätzlichen Abschluss im Warenkorb hinzu.

#### **Daten und Fakten**

Seminardauer: 4.5 Tage

<https://www.ibo.de/seminar/aor>

Preis: **3.890,00 €**

4.629,10 € inkl. MwSt.

#### **Beratung und Buchung**

Telefon: +49 641 98210-300

Fax: +49 641 98210-500

E-Mail: [training@ibo.de](mailto:training@ibo.de)

Wir sind Montag bis Donnerstag von 8–17 Uhr  
und Freitag von 8–15 Uhr für Sie da.