

Die Kunst des Projektmanagements

Von der Vision zur Realität

Morgen kann kommen.

Wir machen den Weg frei.

Agenda

1. Einleitung
2. Bedeutung von Projektmanagement für Unternehmen
3. Anwendungsfall VR-Bank Mittelsachsen eG
4. Schlüsselkomponenten des Projektmanagements
5. Abschluss

Agenda

1. **Einleitung**
2. Bedeutung von Projektmanagement für Unternehmen
3. Anwendungsfall VR-Bank Mittelsachsen eG
4. Schlüsselkomponenten des Projektmanagements
5. Abschluss

Agenda

1. Einleitung

- Wer bin ich?
- Meine Hobbys
- Kontaktdaten
- Ziel der Präsentation

1. Einleitung

Wer bin ich?

Markus Liebe

Mitarbeiter Organisation und Projektmanagement VR-Bank Mittelsachsen eG

2018 – 2021 Duales Studium Finanzwirtschaft Bank

- Bachelorarbeit über Reifegradmodelle im Projektmanagement
- ab 2023 Projektmanager der VR-Bank Mittelsachsen eG

 **BA** BERUFSAKADEMIE SACHSEN
STAATLICHE STUDIENAKADEMIE
DRESDEN
UNIVERSITY OF COOPERATIVE EDUCATION



1. Einleitung Meine Hobbys



1. Einleitung **Kontaktdaten**

Telefon:

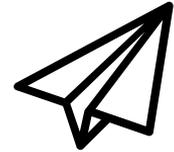
03731/374-215

eMail:

markus.liebe@vr-bank-mittelsachsen.de

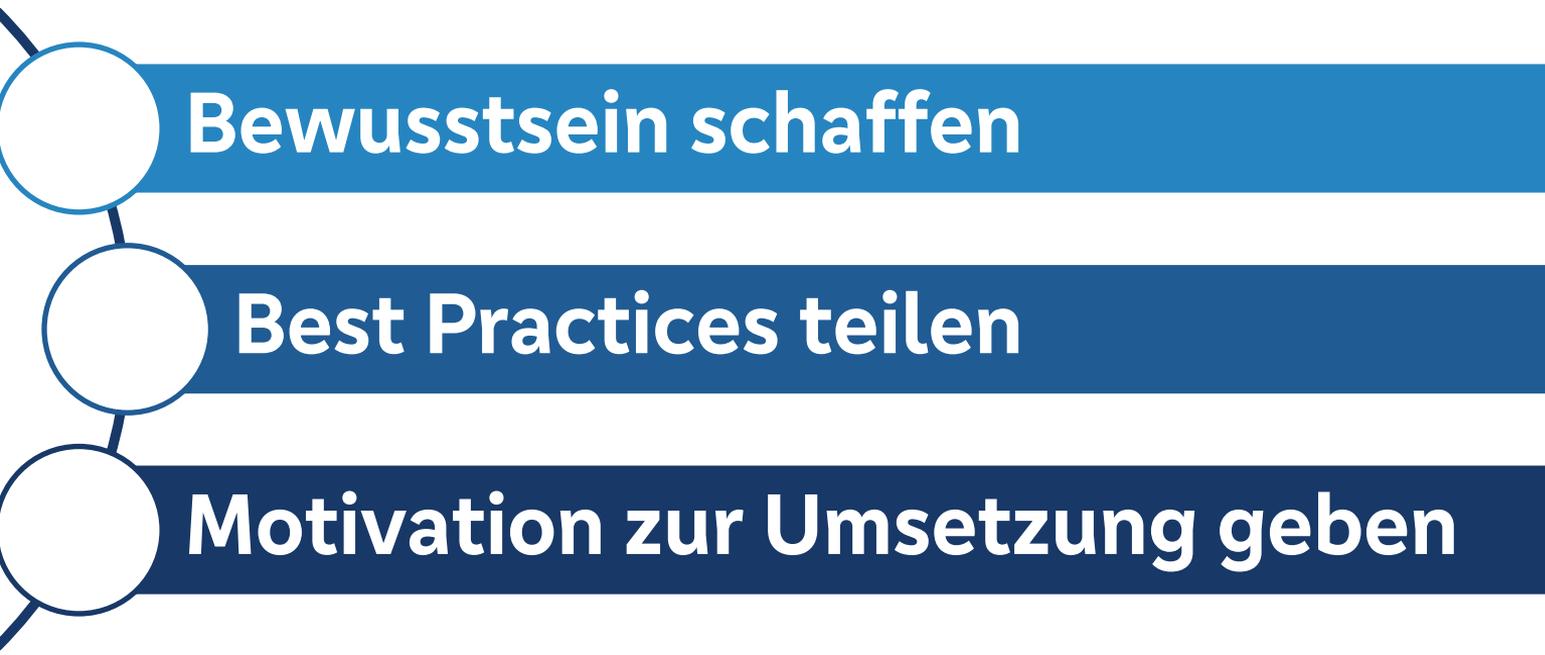
Internet:

<http://www.vr-bank-mittelsachsen.de>



1. Einleitung

Ziel der Präsentation



Bewusstsein schaffen

Best Practices teilen

Motivation zur Umsetzung geben

Agenda

1. Einleitung
2. **Bedeutung von Projektmanagement für Unternehmen**
3. Anwendungsfall VR-Bank Mittelsachsen eG
4. Schlüsselkomponenten des Projektmanagements
5. Abschluss

Agenda

2. Bedeutung von Projektmanagement für Unternehmen

- Warum gibt es Projekte?
- Was ist Projektmanagement?
- Warum ist Projektmanagement für Unternehmen wichtig?

2. Bedeutung von Projektmanagement für Unternehmen

Warum gibt es Projekte?

- Digitalisierung
- Mitbewerber
- komplexe Aufgaben
- Restposten
- Technologiewandel
- Normen und Gesetze
- komplexe Unternehmen
- Produktlebenszyklus



2. Bedeutung von Projektmanagement für Unternehmen

Was ist Projektmanagement?

- Projektmanagement bezeichnet die Planung, Organisation, Durchführung und Steuerung von Projekten.
- Das Ziel des Projektmanagements besteht darin, Projekte effektiv und effizient zu planen und durchzuführen, um die gesteckten Ziele zu erreichen.
- Dabei werden die Ressourcen, der Zeitrahmen und die Kosten eines Projekts berücksichtigt und optimiert.



2. Bedeutung von Projektmanagement für Unternehmen Warum ist Projektmanagement für Unternehmen wichtig?

**Warum ist
Projektmanagement für
Unternehmen wichtig?**

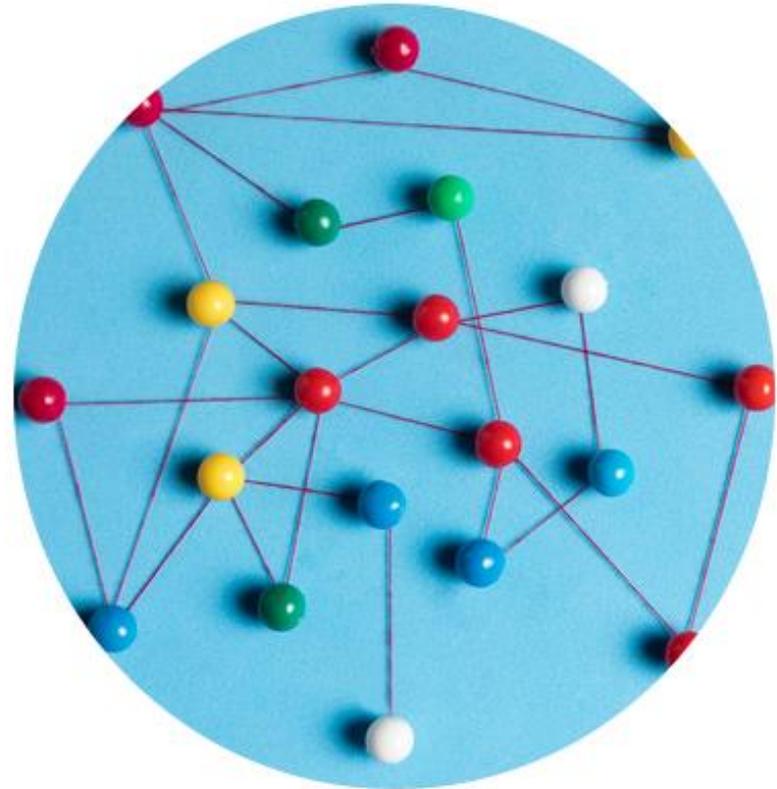
2. Bedeutung von Projektmanagement für Unternehmen Warum ist Projektmanagement für Unternehmen wichtig?

- Zielerreichung Strategie



2. Bedeutung von Projektmanagement für Unternehmen Warum ist Projektmanagement für Unternehmen wichtig?

- Ressourcenmanagement
- Ressourcenverteilung



2. Bedeutung von Projektmanagement für Unternehmen Warum ist Projektmanagement für Unternehmen wichtig?

- Risikomanagement



2. Bedeutung von Projektmanagement für Unternehmen Warum ist Projektmanagement für Unternehmen wichtig?

- verbesserte Qualität der Projekte



2. Bedeutung von Projektmanagement für Unternehmen Warum ist Projektmanagement für Unternehmen wichtig?

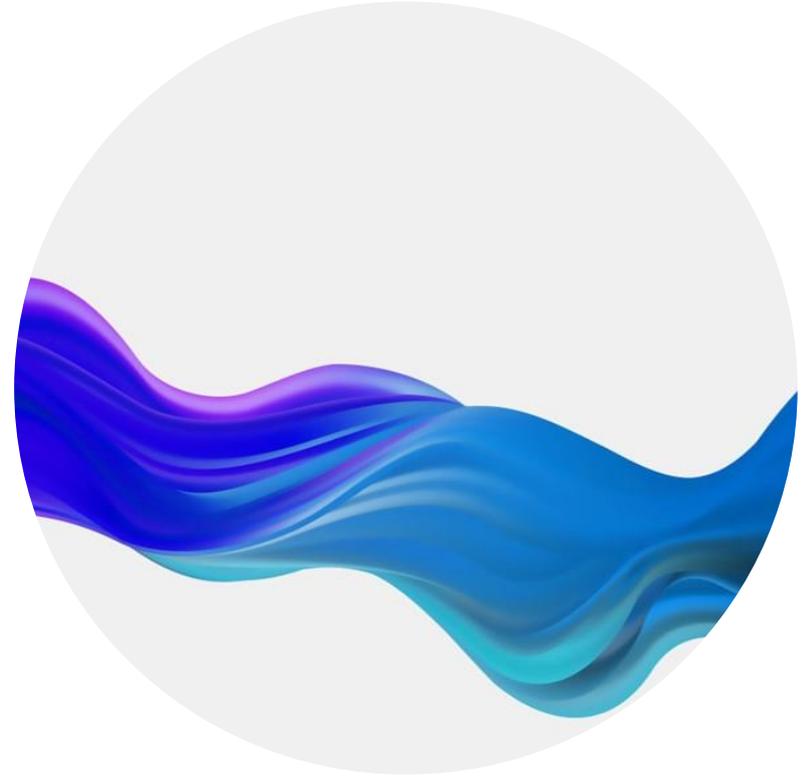
- Steigerung der Kunden- und
- Stakeholder-Zufriedenheit



2. Bedeutung von Projektmanagement für Unternehmen

Warum ist Projektmanagement für Unternehmen wichtig?

- effektive Kommunikation



Agenda

1. Einleitung
2. Bedeutung von Projektmanagement für Unternehmen
3. **Anwendungsfall VR-Bank Mittelsachsen eG**
4. Schlüsselkomponenten des Projektmanagements
5. Abschluss

Agenda

3. Anwendungsfall VR-Bank Mittelsachsen eG

- VR-Bank Mittelsachsen eG im Überblick
- Probleme bei der bisherigen Verfahrensweise
- Zeitliche Abfolge
- Die wichtigsten Werkzeuge für das Projektmanagement
- Entscheidung zur Durchführung Projekt zur Einführung eines Projektmanagements
- Anforderungen an das Projektmanagement und Soll-Zustand
- Projektstart und Einführung ibo netProject
- Seminare
- Projektabschluss und Tutorials

3. Anwendungsfall VR-Bank Mittelsachsen eG VR-Bank Mittelsachsen eG im Überblick

Regionaler Finanzpartner seit 1863

Bilanzsumme: 950 Mio. Euro

Mitarbeiter: ca. 140

Privat und Firmenkunden: 44.628

Mitglieder: 19.384



3. Anwendungsfall VR-Bank Mittelsachsen eG Probleme bei der bisherigen Verfahrensweise

**Warum wollten wir das
Projektmanagement
verändern?**

3. Anwendungsfall VR-Bank Mittelsachsen eG **Probleme bei der bisherigen Verfahrensweise**

Projektziele werden nicht operationalisiert (Ziele messbar machen!)

unklare Rollenverteilung bzw. einseitig festgesetzte Rollen

keine Prüfung unserer Projekte in Bezug zur Unternehmensstrategie

3. Anwendungsfall VR-Bank Mittelsachsen eG **Probleme bei der bisherigen Verfahrensweise**

Informationsweitergabe fand in der Vergangenheit nur teilweise statt

keine Transparenz über die Anträge (U-Boot-Projekte) – am Prozess vorbei

übergreifendes Projektcontrolling sehr schwierig

3. Anwendungsfall VR-Bank Mittelsachsen eG **Probleme bei der bisherigen Verfahrensweise**

unzureichende Weiterentwicklung

Muddling-Through (sich-durchwurschteln)

schwierige Ressourcen- und Kapazitätsplanung

zu viele Projekte auf einmal

3. Anwendungsfall VR-Bank Mittelsachsen eG

Zeitliche Abfolge – Implementierung Projektmanagement

Q4 2022

- Kontakt mit ADG/ibo – Die wichtigsten Werkzeuge für das Projektmanagement (Schulung durch Jörg Scheepers)

Q1 2023

- Entscheidung zur Planung und Beantragung Projekt zur Einführung eines verbesserten Projektmanagements

Q2 2023

- Projektstart
- Beginn der Überarbeitung interner Regelungen
- Auswahl einer Projektmanagementsoftware

3. Anwendungsfall VR-Bank Mittelsachsen eG

Zeitliche Abfolge – Implementierung Projektmanagement

Q3 2023

- Einführung ibo netProject
- Seminar Multiprojektmanagement

Q4 2023

- Projektabschluss
- Veröffentlichung der überarbeiteten internen Regelungen (Arbeitsanweisung, Projektmanagementhandbuch, Leitfäden)
- technische Schulung ibo netProject
- fachliche Schulung Projektmanagement

Q1 2024

- Veröffentlichung Tutorials und Tipps zu netProject

3. Anwendungsfall VR-Bank Mittelsachsen eG Die wichtigsten Werkzeuge für das Projektmanagement

- Projekte und Projektmanagementfunktionen
- Projektinitiative und Projektstart
- Projektaufbauorganisation
- Methodik der effektiven Projektplanung
- Schritte der Vorgehensplanung



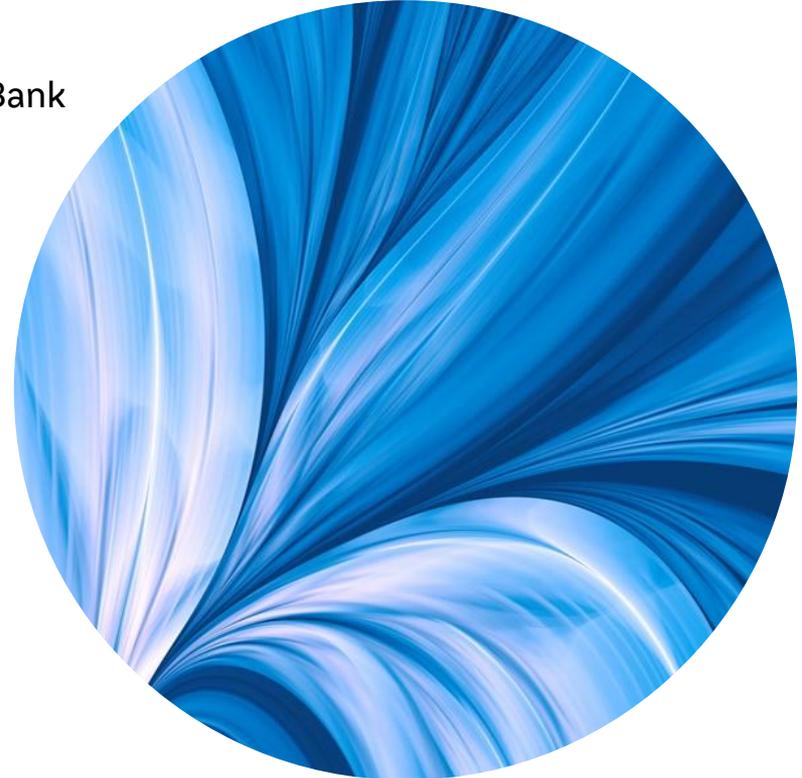
3. Anwendungsfall VR-Bank Mittelsachsen eG Die wichtigsten Werkzeuge für das Projektmanagement

- wichtigste Erkenntnisse:
- Zielideen suchen, strukturieren, operationalisieren, dokumentieren
- Kommunikation mit dem Auftraggeber, Projektteam, Projektlenkungsausschuss, Stakeholder
- interne Mitarbeiter verursachen Kosten

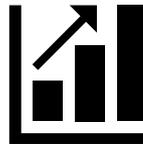


3. Anwendungsfall VR-Bank Mittelsachsen eG **Entscheidung zur Durchführung Projekt zur Einführung eines Projektmanagements**

- ✓ Festlegung Ziele und wesentliche Inhalte für die Bank
- ✓ Hintergrund: Unzufriedenheit des IST-Zustands
- ✓ Steigende Komplexität
- ✓ Wettbewerbsdruck
- ✓ Mangelnde Transparenz



3. Anwendungsfall VR-Bank Mittelsachsen eG Anforderungen an das Projektmanagement und Soll-Zustand



**Unterstützung
fachlicher
Gegebenheiten durch
den Projektmanager**

**zentrales und
übergeordnetes
Reporting und
Controlling**

**transparentere
Informationsweitergabe
und Einhaltung der
aufsichtsrechtlichen
Regelungen**

**Projektmanagement
entwickeln
(Fristverlängerungen
reduzieren)**

3. Anwendungsfall VR-Bank Mittelsachsen eG **Anforderungen an das Projektmanagement und Soll-Zustand**

**Projektarbeit sollte Spaß
machen.**

**Softwareunterstützung
supporten**

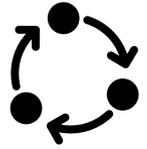
**Integration von
Ideenmanagement und
Ressourcenmanagement
in das
Projektmanagement**

**Steuerung der einzelnen
Projekte durch
individuellen
Projektlenkungsausschuss
vorantreiben**

**Pro-aktive Projekte
fördern**

3. Anwendungsfall VR-Bank Mittelsachsen eG **Projektstart**

- Projektumfang und Projektziele wurden klar definiert
- Definition Kommunikationsplan
- Beginn der Überarbeitung interner Regelungen
- Auswahl einer Projektmanagementsoftware (Kosten/Nutzen)



3. Anwendungsfall VR-Bank Mittelsachsen eG Einführung ibo netProject

Schwierigkeit: bisher keine Erfahrungen mit einer Projektmanagementsoftware

Notes-Anwendung (Datenbank) war kein Garant für den Projekterfolg

Auswahlkriterien waren unter anderem: Funktionalität, Kosten, Support und Schulung, Sicherheit und Datenschutz

- technische (Stefan Bingel) und fachliche (intern) Schulung
- Anwendung sollte zum digitalen Reifegrad passen



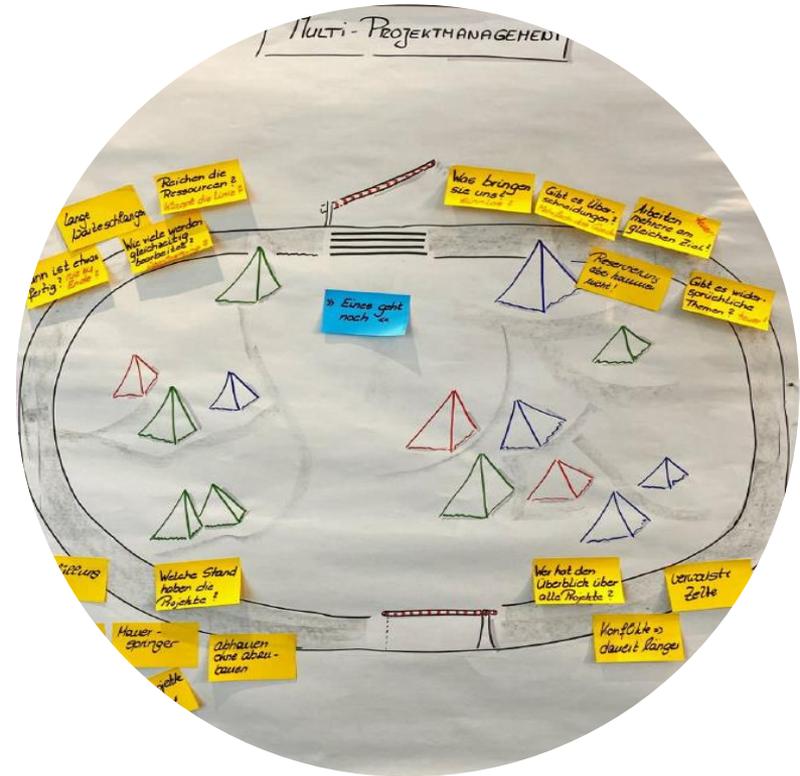
3. Anwendungsfall VR-Bank Mittelsachsen eG **Einführung ibo netProject**

Tipps:

- Einführung mit Vorstand, Controlling (Risiken aus Projekten) und IT-Management (Sollkonzept) abstimmen
- Vorlagen für Projektantrag, Statusbericht und Projektabschlussbericht vorhalten
- Zur Nutzung motivieren

3. Anwendungsfall VR-Bank Mittelsachsen eG Seminar Multiprojektmanagement

- Grundlagen des Multiprojektmanagements
- Projektinitiative
- Management von Ressourcen
- Berichtswesen
- Planung, Controlling und Steuerung
- Rollen und Aufgaben im PMO



Wie können Seminare bei der Einrichtung eines Projektmanagements helfen?



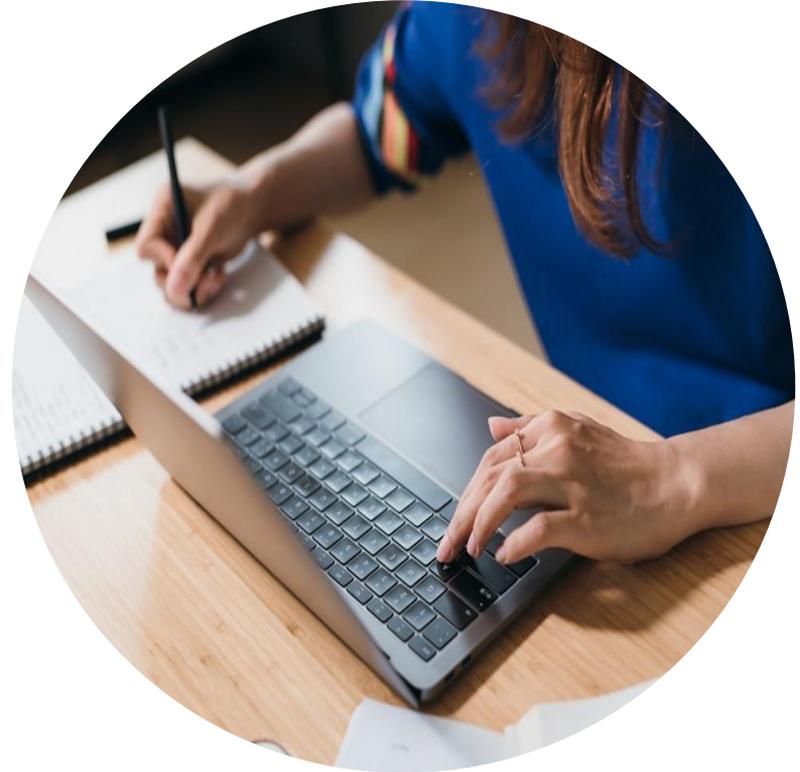
3. Anwendungsfall VR-Bank Mittelsachsen eG Seminare – wie helfen diese bei der Umsetzung?

- Wissensvermittlung – fundiertes Wissen über Methoden und Werkzeuge, Projektmanagementkonzepte, Methoden und Werkzeuge



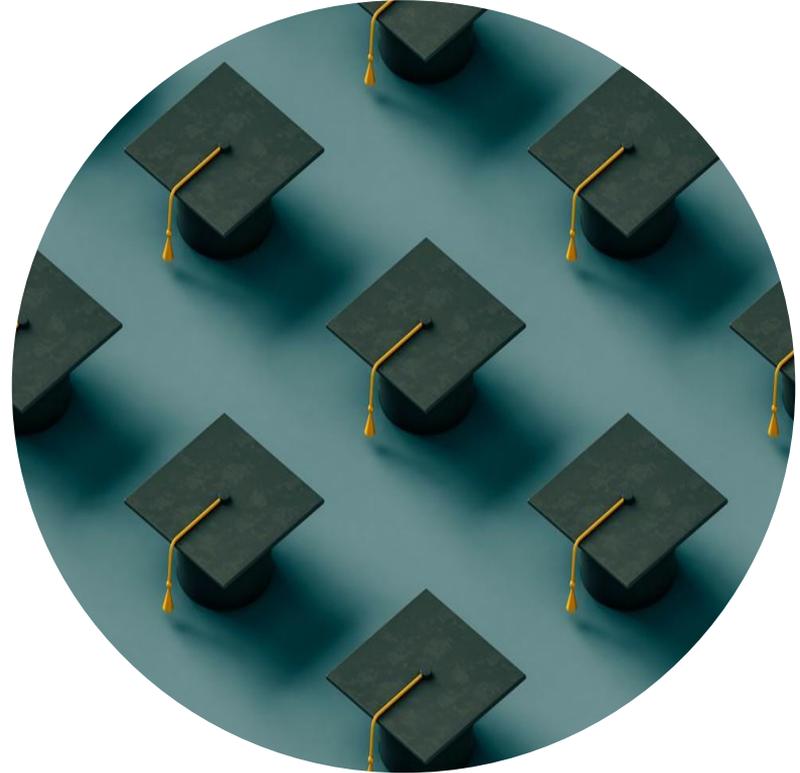
3. Anwendungsfall VR-Bank Mittelsachsen eG Seminare – wie helfen diese bei der Umsetzung?

- Best Practices – Erfahrungen aus der Praxis – Strategien teilen und anwenden



3. Anwendungsfall VR-Bank Mittelsachsen eG Seminare – wie helfen diese bei der Umsetzung?

- interaktives Lernen – aktive Lernumgebung



3. Anwendungsfall VR-Bank Mittelsachsen eG Seminare – wie helfen diese bei der Umsetzung?

- Netzwerken – Vernetzung mit anderen Fachleuten und Projektmanagern



3. Anwendungsfall VR-Bank Mittelsachsen eG Seminare – wie helfen diese bei der Umsetzung?

- nicht nur Seminar, sondern Erfahrungsaustausch zwischen den Mitgliedern



3. Anwendungsfall VR-Bank Mittelsachsen eG Seminare – wie helfen diese bei der Umsetzung?

- praktische Erläuterungen



3. Anwendungsfall VR-Bank Mittelsachsen eG Projektabschluss

- Veröffentlichung der überarbeiteten internen Regelungen (Arbeitsanweisung, Projektmanagementhandbuch, Leitfäden)
- Projektmanagementhandbuch = Unterstützungsleistung für die Praxis (Nachschlagewerk)

2023

Projektmanagementhandbuch
Version 1.1/12.2023



VR-Bank Mittelsachsen eG

3. Anwendungsfall VR-Bank Mittelsachsen eG **Veröffentlichung Tutorials und Tipps zu netProject**

Kurzvideos für die Handhabung mit netProject

Länge: 3-10 Minuten

Wichtigste Funktionen mit Anleitung und Nutzen erklärt



Agenda

1. Einleitung
2. Bedeutung von Projektmanagement für Unternehmen
3. Anwendungsfall VR-Bank Mittelsachsen eG
4. **Schlüsselkomponenten des Projektmanagements**
5. Abschluss

Agenda

4. Schlüsselkomponenten des Projektmanagements

- Überblick
- Projektportfoliomanagement
- Multiprojektmanagement
- Das magische Dreieck der Projektpriorität
- Erfolgsfaktoren
- Lessons Learned

4. Schlüsselkomponenten des Projektmanagements Überblick

- Projektmanagementmodell
- Projektinitiativprozess
- Multiprojektmanagementsitzungen
(übergreifendes Priorisierungsverfahren)
- Projektmanagementsoftware

4. Schlüsselkomponenten des Projektmanagements Projektportfoliomanagement

Klar definierte Ziele

Konzentration auf
die wirtschaftlich
und strategisch
relevanten Projekte

Optimale
Durchführung der
Projekte



4. Schlüsselkomponenten des Projektmanagements Multiprojektmanagement

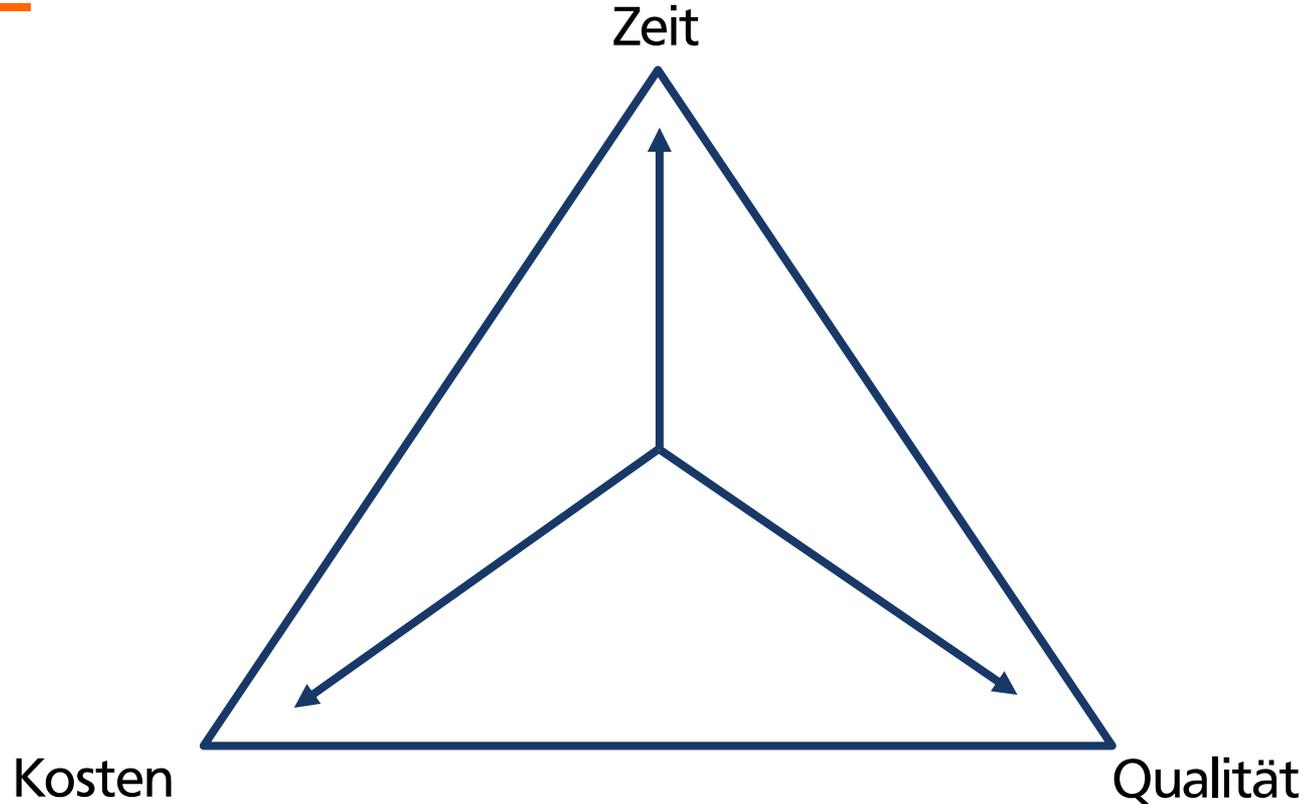
Multiprojektmanagementsitzung einmal im Quartal

Mitglieder: Vorstand und Projektmanagement

- Unterstützung durch das Top-Management wird sichergestellt



4. Schlüsselkomponenten des Projektmanagements Das magische Dreieck der Projektpriorität



4. Schlüsselkomponenten des Projektmanagements Erfolgsfaktoren

Gute Ressourceneinsatz
und Zusammenarbeit
mit der Linie

Strategische
Ressourcenplanung,
Qualifizierte Mitarbeiter
und Führungskräfte

„Mächtiges“ und
akzeptiertes
Projektmanagement für
Standards, klare Abläufe
und Entscheidungswege

Transparenz bei
projektübergreifenden
Abhängigkeiten

Guter Initiativprozess,
der Projekte eindeutig
priorisiert und die
Ressourcenausstattung
sichert

Überblick und
Transparenz über alle
Projekte und Ressourcen

4. Schlüsselkomponenten des Projektmanagements

Lessons Learned

Warum sind Lessons Learned wichtig?

- ✓ Verbesserung der Leistung,
- ✓ Risikominimierung,
- ✓ Wissensmanagement,
- ✓ Kontinuierliche Verbesserungskultur,
- ✓ Stakeholder-Zufriedenheit.

Agenda

1. Einleitung
2. Bedeutung von Projektmanagement für Unternehmen
3. Anwendungsfall VR-Bank Mittelsachsen eG
4. Schlüsselkomponenten des Projektmanagements
5. **Abschluss**

5. Abschluss

Wir freuen uns auf Ihr Feedback!

Link zur Menti-Umfrage:



**Vielen Dank für Ihre
Aufmerksamkeit!**

Morgen kann kommen.

Wir machen den Weg frei.

**VR-Bank
Mittelsachsen eG**

