

Erfolgreiches Projektmanagement durch klare Kommunikation und transparente Prozesse

Die Rolle von Kommunikation, Transparenz und Erfahrung im Umgang mit Veränderungen im Projektmanagement

Ein Beitrag von Marco Vicente

Die Kirche ist wohl eine der ältesten Organisationen der Welt und setzt auf feste Strukturen und Traditionen. Aber auch die Kirche kann sich dem Veränderungsdruck nicht entziehen. Die Lebens- und Arbeitswelt der Menschen ändert sich, genauso wie die Kommunikation neue Wege geht. Seien es Live-Übertragungen von Gottesdiensten oder Gespräche per Videokonferenzen.

Veränderungen führen jedoch auch zu Ängsten und Unsicherheiten, was normal ist, denn Menschen brauchen Zeit, um sich auf Veränderungen einzustellen. Sie wollen verstehen, wie sich diese auf ihr Arbeitsumfeld auswirken. Die Umsetzung scheitert oftmals nicht an fehlender Expertise der Beteiligten, sondern an Widerständen und Herausforderungen bei der Umsetzung. Um die Kirche dennoch auf die Herausforderungen der heutigen Zeit auszurichten, gilt es aber genau diese anzugehen.

Effektive Kommunikation und Zusammenarbeit fördert Vertrauen und Akzeptanz.

Eine klare Kommunikation ist oftmals eine Herausforderung und das nicht nur in der Kirche, sondern in allen Bereichen des Lebens. Nicht rechtzeitig informiert zu werden oder in bestimmte Themen mit einbezogen zu werden, kann die Stimmung negativ beeinflussen.

Das Projektmanagement kann dabei helfen, die Kommunikation und Zusammenarbeit innerhalb der



Abb.: ibo Software GmbH

In seiner Position als Account-Manager und Trainer bei der ibo Software GmbH unterstützt und begleitet Marco Vicente Behörden, Verwaltungen, Unternehmen der freien Wirtschaft sowie Institutionen des öffentlichen Rechts dabei, ihr Projektmanagement nachhaltig weiterzuentwickeln.

Projektteams oder auch zwischen verschiedenen Bereichen zu fördern. Der Austausch untereinander und das Bereitstellen von Informationen schafft Nachvollziehbarkeit über die Anforderungen und das angestrebte Ziel. Dadurch wird deutlich, warum Veränderungen notwendig sind und auch welche Vorteile sie mit sich bringen.

Es ist wichtig, klare Kommunikationskanäle zu definieren und die Kommunikation zwischen den Beteiligten regelmäßig zu pflegen, um sicherzustellen, dass alle auf dem neuesten Stand sind und Probleme frühzeitig erkannt und behoben werden können. Denn Projekte, die für die Kirche von strategischer Bedeutung sind, können nur im

Zusammenwirken unterschiedlicher Bereiche zum Erfolg geführt werden.

Klare Ziele und effektive Planung

Nicht nur Ängste oder Unsicherheiten können zum Stolperstein werden, sondern auch bei der Festlegung der Ziele und Anforderungen ist eine klare Definition enorm wichtig. Dadurch entsteht ein gemeinsames Verständnis der Ziele und der Fortschritt des Projekts kann gemessen und bewertet werden. Es ist von entscheidender Bedeutung, die Zieldefinition regelmäßig zu überprüfen, um sicherzustellen, dass das Projekt auf dem richtigen Weg ist und die Ziele tatsächlich erreicht werden.

Um Projekte effektiv zu planen und zu überwachen, sind notwendige Tools und Ressourcen unverzichtbar. Eine Projektmanagement-Software kann hierbei hilfreich sein, um den Überblick über den Fortschritt und den Status der Projekte zu behalten. Sie dient nicht nur der Kommunikation mit den Projektbeteiligten, sondern fungiert auch als Plattform, auf der alle Informationen rund um Projekte wiederzufinden sind. So schafft sie Transparenz und erleichtert die Zusammenarbeit.



Von vergangenen Projekten lernen: bewährte Methoden nutzen

Transparenz ist ein zentraler Aspekt jedes erfolgreichen Projekts. Durch eine klare und offene Kommunikation, die Zugänglichkeit von Informationen und die dokumentierte Nachvollziehbarkeit von Entscheidungen können alle Beteiligten auf dem gleichen Stand sein und Vertrauen in den Prozess und das Ergebnis haben. Diese Transparenz reduziert mögliche Unsicherheiten und Ängste, was entscheidend für den Erfolg des Projekts sein kann. Ein Projekt zeichnet sich dadurch aus, dass es eine zeitlich begrenzte, spezifische Aufgabe oder Tätigkeit mit einem bestimmten Ziel verfolgt, das in der Regel neu und einmalig ist. Das bedeutet jedoch nicht, dass jedes Projekt das Rad neu erfinden muss. Erfahrungen aus vergangenen Projekten können wertvoll sein, um mögliche Risiken oder Herausforderungen bei der Umsetzung neuer Projekte zu berücksichtigen. Es ist daher wichtig, aus vergangenen Projekten zu lernen und bewährte Verfahren und Methoden zu identifizieren, die bei der Planung und Umsetzung neuer Projekte helfen können.

Allerdings sollte auch beachtet werden, dass jeder Projektumfang und jede Zielsetzung anders sind. Deshalb müssen die Erfahrungen sorgfältig analysiert werden, um festzustellen, welche Aspekte auf

Gemeinsam legen wir die Grundsteine erfolgreicher Projekte mit klarer Methodik, gut ausgebildetem Projektpersonal und einer darauf abgestimmten einheitlichen und transparenten Software. Für mehr Produktivität und bessere Projektergebnisse.

das aktuelle Projekt übertragen werden können und welche Anpassungen notwendig sind, um die spezifischen Anforderungen des neuen Projekts zu erfüllen.

Vorteile eines einheitlichen und standardisierten Projektmanagements

Ein einheitliches und standardisiertes Projektmanagement-Vorgehen kann den Teams dabei helfen, von den Erfahrungen und Lernkurven anderer Projekte zu profitieren und den Austausch bewährter Verfahren zu fördern. Ein solcher Ansatz ermöglicht nicht nur das Nutzen von Erfahrungen und Best Practices, sondern auch eine Optimierung des gesamten Projektportfolios der Organisation. Dies trägt dazu bei, die Erfolgsaussichten von Projekten zu erhöhen.

Investition in den Erfolg

Es zeigt sich, dass Projektmanagement mit verschiedenen Herausforderungen verbunden sein kann, wie beispielsweise begrenzte Ressourcen, komplexe Organisationsstrukturen und unterschiedliche Interessen und Erwartungen der Beteiligten. Dennoch lohnt es sich, in professionelles Projektma-

agement zu investieren, um die Erfolgsaussichten von Projekten zu erhöhen und langfristig positive Veränderungen in der Kirche zu bewirken. Durch klare Ziele, effektive Planung, sorgfältige Umsetzung und kontinuierliche Evaluation können Projekte zielgerichtet und effizient durchgeführt und damit Aufgaben und Ziele erfolgreich und nachhaltig umgesetzt werden.

Alles im Blick – Wichtige Werkzeuge für Ihr Projektmanagement

Die Projekte werden immer komplexer. Daher ist es umso wichtiger zu jederzeit einen Überblick über alle Projekte zu haben. Welche Werkzeuge Sie dabei unterstützen können, erfahren Sie im Vortrag auf dem KVI Kongress 2023 in dem Web Seminar „Alles im Blick – Wichtige Werkzeuge für Ihr Projektmanagement“, das am 6. Juli 2023 in der Zeit 10:00 Uhr bis 11:30 Uhr stattfindet.

Siehe <https://kviinitiative.de/programm2023.html>

Zur Teilnahme am KVI Kongress 2023 können Sie sich unter <https://kviinitiative.de/registrierungkvik.html> registrieren.